

**CENTRO UNIVERSITÁRIO SÃO JOSÉ
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

HENRIQUE LUIZ PEREIRA GASPAR e DIEGO SOARES DA SILVA

**A CONTABILIDADE COMO FERRAMENTA PARA GESTÃO
EFICIENTE EM CONTROLADORIA**

ACCOUNTING AS A TOOL FOR EFFICIENT MANAGEMENT IN
CONTROLLING

Rio de Janeiro

2024.1

HENRIQUE LUIZ PEREIRA GASPAR e DIEGO SOARES DA SILVA

**A CONTABILIDADE COMO FERRAMENTA PARA GESTÃO
EFICIENTE EM CONTROLADORIA**

Projeto de pesquisa apresentado para a
Disciplina de TCC II, sob a orientação do
prof. **RINALDO ASSIS DA SILVA**.

Rio de Janeiro

2024.1

O intuito desse trabalho é evidenciar a importância da Controladoria e do Controller na gestão organizacional, demonstrando a missão, a função, o papel e a competência do Controller numa empresa. A Controladoria pode ser definida como uma importante ferramenta de gestão, de modo que através dos relatórios elaborados, estes possibilitem aos gestores um auxílio no controle e planejamento da organização. Na entidade, ela é exigida na elaboração e execução dos projetos, sobretudo os operacionais, tendo em vista o controle de curto, médio e longo prazo. Uma estrutura organizacional bem desenvolvida necessita de um excelente gestor para a tomada de decisão, contudo os departamentos precisam criar relatórios detalhados para que o mesmo tenha uma ampla visão do desempenho da entidade. A Controladoria é uma área que necessita ser desenvolvida por um profissional habilitado e com muita competência, devendo manter-se atualizado, o que possibilitará ao mesmo o diagnóstico preventivo de problemas e a proposição de soluções. A grande maioria das empresas compete em um mercado muito competitivo onde o menor preço e a qualidade do produto/prestação do serviço são a peça chave para o sucesso, desta forma exigindo da mesma um grande nível de eficiência na produção, na busca do menor nível de desperdício possível.

Palavras-chave: Controladoria. Controller. Gestão.

ABSTRACT

The purpose of this work is to highlight the importance of Controllershship and the Controller in organizational management, demonstrating the mission, function, role and competence of the Controller in a company. Controllershship can be defined as an important management tool, so that through the reports prepared, they enable managers to assist in controlling and planning the organization. In the entity, it is required in the preparation and execution of projects, especially operational ones, with a view to short, medium and long term control. A well-developed organizational structure requires an excellent manager to make decisions, however departments need to create detailed reports so that they have a broad view of the entity's performance. Controllershship is an area that needs to be developed by a qualified and highly competent professional, who must remain up to date, which will enable them to preventively diagnose problems and propose solutions. The vast majority of companies compete in a very competitive market where the lowest price and quality

of the product/service provision are the key to success, thus requiring a high level of efficiency in production, in the search for the lowest level possible waste.

Keywords: Controller. Management.

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	
2. OBJETIVOS	
2.1 OBJETIVO GERAL	
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	
3. JUSTIFICATIVA E/OU RELEVÂNCIA.....	
4. HIPÓTESE E/OU SUPOSIÇÃO.....	
5. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA	
6. METODOLOGIA	
7. DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA.....	
8. ANÁLISE DOS RESULTADOS.....	
9- REFERÊNCIAS.....	

1. INTRODUÇÃO.

As constantes mutações ocorridas na gestão corporativa nos dias de hoje muitas em função de pressões de algum setor do mercado exigem dos profissionais em gestão, em especial os da contabilidade, uma atuação bem mais gerencial, fins auxiliar toda a alta administração com um sistema de informação eficiente e eficaz, que permita aos gestores otimizar a informação dos processos operacionais, contribuindo assim para uma maior eficiência na tomada de decisões.

A função de controlar está diretamente ligada ao ato de planejamento, e visa garantir que por meio da aplicação dos recursos disponíveis, bons resultados sejam alcançados. Algumas empresas não possuem o devido planejamento adequado para as suas pretensões, o que faz com que a maioria delas não continue no mercado e outras acabam se tornando mal sucedidas. Grandes empresas possuem planejamento e controle bem definidos, essas estão sempre em constante evolução e buscam abraçar uma fatia do mercado, aquela deixada por outras que por não possuírem um sistema de controle estruturado e uma visão preditiva bem definida acabam encerrando suas atividades.

A intenção desta pesquisa é mostrar a importância do gerenciamento das organizações, a função que a contabilidade pode exercer de forma a contribuir para um melhor desempenho e, conseqüentemente, melhores resultados alcançados pela empresa. Para que isso possa ser viável, é necessário que o profissional da contabilidade (Controller) apresente suas valências, não apenas de produzir relatórios com informações fidedignas, de formas e números a alguns dados e sim interpretar de forma mais clara e simples para que todos os seus usuários, sejam eles internos ou externos possam vir a tomar as melhores decisões.

Os gestores necessitam cada vez mais de colaboradores capazes de mostrar as técnicas, suas abordagens, explicações, análises técnicas para o entendimento destas questões, capacidade de discernir sobre o que é relevante e principalmente

como sugerir mudanças e obter resultados concretos. O ambiente corporativo de hoje necessita de pessoas capazes de dedicar-se a entender cada processo da empresa, ter a consciência de que em determinada situação tem que agir de maneira diferente e saber utilizar estudos e análises para o bem da empresa, O estudo será dividido entre os objetivos, finalidade da pesquisa, os meios que serão utilizados, que será bibliográfica e quanto aos procedimentos adotados. Serão utilizadas diversas bibliografias sobre controladoria, coletando dados em livros, revistas, internet, dissertações e outros meios, dando ênfase a este assunto que cada dia mais se encontra presente no ambiente empresarial, portanto trata-se de uma pesquisa por meios bibliográficos, haverá também de se estabelecer uma pesquisa qualitativa com o intuito de entender o fenômeno e poder apresentá-lo para o ambiente acadêmico.

Desta forma, o objetivo dessa pesquisa visa responder o seguinte: **Qual a importância da contabilidade para gestão eficiente em controladoria?**

2. OBJETIVOS

2.1 - OBJETIVO GERAL

Este trabalho tem como objetivo demonstra a importância da contabilidade para a controladoria, na tomada de decisões estratégicas e gerenciais baseadas em evidências concretas.

2.2 - OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Demonstrar os conceitos e características da contabilidade como ferramenta de controller.
- Apresentar a importância da controladoria nas organizações.

3. JUSTIFICATIVA/RELEVÂNCIA

A relevância acadêmica desse tema está no desenvolvimento de teorias, metodologias e práticas contábeis que possam contribuir para a eficiência e eficácia da gestão empresarial. A pesquisa nessa área pode abordar diferentes aspectos, como a integração da contabilidade com a controladoria, o uso de sistemas de informação contábil, a análise e interpretação de demonstrativos financeiros, a gestão de custos, a auditoria interna, entre outros.

Além disso, a contabilidade como ferramenta para gestão eficiente em controladoria é um tema atual e relevante, especialmente em um contexto de competitividade e incertezas no mercado. Portanto, é importante que os acadêmicos e pesquisadores se aprofundem nesse tema e contribuam para o avanço do conhecimento nessa área, visando aprimorar as práticas de gestão e garantir o sucesso das organizações.

5. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Borinelli (2006) afirma que a controladoria, tem como objetivo gerencial e estratégica, resultados de atividades para obter as melhores informações de natureza contábil, patrimonial, econômica, financeira e não financeira para o processo de gestão, como ferramenta e auxílio para que os gestores estejam preparados em suas tomadas de decisões.

Para Marion (2009 a, p.29): “Evidentemente, os gerentes (administradores) não são os únicos que se utilizam da Contabilidade. Os investidores (sócios ou acionistas), ou seja, aqueles que aplicam dinheiro na empresa estão interessados basicamente em obter lucro, por isso se utilizam dos relatórios contábeis, analisando se a empresa é rentável; os fornecedores de mercadoria a prazo querem saber se a empresa tem condições de pagar suas dívidas; os bancos, por sua vez, emprestam dinheiro desde

que a empresa tenha condições de pagamento; o governo quer saber quanto de impostos foram gerados para os cofres públicos; outros interessados desejam conhecer melhor a situação da empresa: os empregados, os sindicatos, os concorrentes, etc.". Dito isso, podemos ver o quão importante é a prática contábil como ferramenta para gestão em controladoria, não só para usuários internos da CIA como para usuários externos como citados por Marion.

Segundo Frezatti (2009, p. 26), "A controladoria é o setor da empresa em que sua função seja zelar pela eficácia do seu processo de gestão, tanto para finalidades internas como externas", assim demonstrando aos usuários das informações os dados elaborados para que possam concluir plenamente seus objetivos.

No mesmo sentido, Caggiano (2008, p.10) "A missão da controladoria é zelar pela continuidade da empresa, assegurando a otimização do resultado global", sendo assim, a contabilidade uma grande ferramenta para disponibilizar dados e informações eficazes e fidedignas da empresa.

O objetivo da controladoria, é direcionar para gestão dados tratados e recolhidos de diversas áreas, como a contábil, de forma mais limpa e confiável, assim dando apoio aos processos decisórios. (NASCIMENTO e REGINATO, 2013).

Segundo Gomes e Laurindo (2014), "com base nos resultados levantados pela Análise das Demonstrações Contábeis, os gestores têm uma visão melhor sobre a situação e evolução financeira da empresa, e até mesmo a sua posição no mercado em relação aos seus concorrentes, quando comparados seus índices com os de outras empresas.", com isso as informações contábeis tratadas, auxiliam os controladores e gestores com uma base mais estruturada para tomadas de decisões e planejamentos futuros da empresa.

Por fim podemos apresentar a importância e ligação da ferramenta contábil diretamente a gestão em controladoria, assim como, os seus dados e análises como facilitadores para planejamentos futuros e tomadas de decisões para os controles e gestores.

6. METODOLOGIA

A metodologia aplicada para este estudo é por meio de revisão bibliográfica, onde será pesquisado diversas publicações que estejam referenciando o tema da pesquisa. O aspecto qualitativo é em função de que o fenômeno em si terá a total visão dos autores, buscando trazer uma reflexão sob o olhar das relações de importância sobre o tema da pesquisa.

De acordo com Ruiz (1996, p.58) a pesquisa bibliográfica “consiste num exame de produção registrada em livros, artigos e documentos”, complementado por Vitelo (1998, p. 86) que pondera, “a pesquisa bibliográfica não condiz com a necessidade de reportar todas as pesquisas e revisões já publicadas sobre o tema, mas sim que conseguem sumariar incluir na publicação aspectos realmente importantes”.

Medeiros (2000, p.24) diz que a “pesquisa bibliográfica ou levantamento bibliográfico caracteriza-se com uma documentação indireta, constituída pela coleta de dados de fonte secundária”.

7- DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA

Borinelli (2006) afirma que a controladoria, tem como objetivo gerencial e estratégica, resultados de atividades para obter as melhores informações de natureza contábil, patrimonial, econômica, financeira e não financeira para o processo de gestão, como ferramenta e auxílio para que os gestores estejam preparados em suas tomadas de decisões.

Segundo Marion (2009 a, p.29): “Evidentemente, os gerentes (administradores) não são os únicos que se utilizam da Contabilidade. Os investidores (sócios ou acionistas), ou seja, aqueles que aplicam dinheiro na empresa estão interessados basicamente em obter lucro, por isso se utilizam dos relatórios contábeis, analisando se a empresa é rentável; os fornecedores de mercadoria a prazo querem saber se a empresa tem condições de pagar suas dívidas; os bancos, por sua vez, emprestam dinheiro desde que a empresa tenha condições de

pagamento; o governo quer saber quanto de impostos foram gerados para os cofres públicos; outros interessados desejam conhecer melhor a situação da empresa: os empregados, os sindicatos, os concorrentes, etc.". Dito isso, podemos ver o quão importante é a prática contábil como ferramenta para gestão em controladoria, não só para usuários internos da CIA como para usuários externos como citados por Marion.

Veja que a contabilidade exerce forte influência sob o aspecto de uma boa gestão equilibrada, além de cuidar do patrimônio também precisa estar alinhada com diversas ferramentas de gestão.

Segundo Frezatti (2009, p. 26), "A controladoria é o setor da empresa em que sua função seja zelar pela eficácia do seu processo de gestão, tanto para finalidades internas como externas", assim demonstrando aos usuários das informações os dados elaborados para que possam concluir plenamente seus objetivos.

Segundo Caggiano (2008, p.10) "A missão da controladoria é zelar pela continuidade da empresa, assegurando a otimização do resultado global", sendo assim, a contabilidade uma grande ferramenta para disponibilizar dados e informações eficazes e fidedignas da empresa.

O objetivo da controladoria, é direcionar para gestão dados tratados e recolhidos de diversas áreas, como a contábil, de forma mais limpa e confiável, assim dando apoio aos processos decisórios. (NASCIMENTO e REGINATO, 2013).

Segundo Gomes e Laurindo (2014), "com base nos resultados levantados pela Análise das Demonstrações Contábeis, os gestores têm uma visão melhor sobre a situação e evolução financeira da empresa, e até mesmo a sua posição no mercado em relação aos seus concorrentes, quando comparados seus índices com os de outras empresas.", com isso as informações contábeis tratadas, auxiliam os controladores e gestores com uma base mais estruturada para tomadas de decisões e planejamentos futuros da empresa.

É preciso entender que a contabilidade é apenas mais um artefato dentre os diversos que são utilizados para uma controladoria eficiente.

Por fim podemos apresentar a importância e ligação da ferramenta contábil diretamente a gestão em controladoria, assim como, os seus dados e análises

como facilitadores para planejamentos futuros e tomadas de decisões para os controles e gestores.

8. ANÁLISE DOS RESULTADOS

Os estudos realizados nesta pesquisa mostraram que a contabilidade é uma ferramenta fundamental para a gestão eficiente em controladoria, pois fornece informações financeiras e gerenciais que ajudam os gestores a tomarem decisões estratégicas.

Conforme a metodologia utilizada o trabalho direcionou a reforçar a tese de quanto a contabilidade como um suporte para uma boa gestão tem sua função cada vez mais extremamente importante.

As publicações dos autores referenciados nos mostra e nos direciona à entender que não há a mínima possibilidade de se ter uma controladoria funcionando sem o aporte da contabilidade, a pesquisa reforça aquilo que é óbvio para uma gestão equilibrada e eficiente, ou seja, a controladoria tem ação fundamental na gestão e um dos seus sustentáculos é a ação da ferramenta denominada ciência contábil.

Que este trabalho realizado possa ser utilizado futuramente dando suporte a novas pesquisas reforçando a ideia da importância do alinhamento entre controladoria e contabilidade.

9. REFERÊNCIAS

Borinelli(2006), Marcio Luiz - <https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-19032007-151637/publico/Tesemarcioborinelli.pdf>

MARION, José Carlos – Contabilidade Básica 10 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

FREZATTI, Fábio et al. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. . São Paulo: Atlas 2009

CAGGIANO, Paulo Cesar – Controladoria: teoria e prática – ed. São Paulo: Atlas, 2008.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional. São Paulo: Atlas, 2013.

GOMES, Georgia Almonfrey; LAURINDO, Michelle Apelfeler. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA DE GESTÃO: UM ESTUDO NA EMPRESA X. 2014. 43 f. TCC (Graduação) - Curso de Ciências Contábeis, Instituto de Ensino Superior Blauro Cardoso de Mattos - Faserra, Serra, 2014.

RUIZ, João Álvaro. Metodologia científica: guia para eficiência nos estudos. – 4. Ed. – São Paulo: Atlas, 1996.

MEDEIROS, João Bosco – Redação científica - ed. São Paulo: Atlas, 2000.

OLIVEIRA, Antônio Benedito Silva. Controladoria: fundamentos do controle empresarial. São Paulo: Saraiva, 2009.

PADOVEZE, Clóvis Luís. Introdução à administração financeira: texto e exercícios. São Paulo: Thomson, Cengage Learning, 2005. 299 p.